

---

## OPSCHRIFT

Vergadering van 13 september 2016

Besluit nummer: 2016\_GR\_00866

**Onderwerp:**

**Subsidieovereenkomst voor de realisatie van de aanwezigheid van de Stad op de vastgoedbeurs MIPIM, de citymarketing (met inbegrip van retail-vastgoedbeurs Mopic) en de realisatie van co-creatietrajecten - Wijziging**

**Beknopte samenvatting:**

Aan de gemeenteraad wordt gevraagd de subsidieovereenkomst met de vzw Flanders Ghent Development Group (FGDG) voor de realisatie van de aanwezigheid van de Stad op de vastgoedbeurs MIPIM, de citymarketing (met inbegrip van retail-vastgoedbeurs Mopic) en de realisatie van co-creatietrajecten, zoals goedgekeurd in de gemeenteraadzitting van 20 oktober 2014, te wijzigen.

**Bevoegd:** Christophe Peeters

**Bestemd voor:**

- Commissie Haven, Economie en Financiën

---

## DE GEMEENTERAAD

---

## AANHEF

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

Het Gemeentedecreet van 15 juli 2005, artikel 42, §1

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

Gemeentedecreet van 15 juli 2005, artikel 2

**Bijgevoegde bijlage(n):**

- Aangepaste subsidieovereenkomst

---

## MOTIVERING

Op 20 oktober 2014 stemde de gemeenteraad in met de subsidieovereenkomst met de vzw Flanders Ghent Development Group. Deze subsidieovereenkomst biedt een kader om een engagement aan te gaan voor een structurele samenwerking met vzw Flanders Ghent Development Group voor de huidige legislatuur voor de volgende onderwerpen:

- de realisatie van de aanwezigheid op vastgoedbeurs MIPIM
- citymarketingactiviteiten in het kader van het uitgewerkte Mipim-concept en op andere vastgoedbeurzen
- de realisatie van co-creatietrajecten.

Hiervoor werd een maximum jaarlijks budget van 80.000 euro begroot dat als volgt verdeeld wordt over de bovenstaande activiteiten:

- MIPIM: 10.000 euro
- Citymarketing: 20.000 euro
- Co-creatie: 50.000 euro.

De specifieke modaliteiten per activiteit worden per kalenderjaar afgesproken, bevestigd en goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen op basis van een dossier m.b.t. beursdeelname Mipim, citymarketing of co-creatie. De financiële verbintenis ontstaat bij de jaarlijkse goedkeuring van het dossier door het college van burgemeester en schepenen.

In 2016 neemt vzw Flanders Ghent Development Group het initiatief om een deelname aan Retailbeurs Mopic te organiseren. De Stad Gent wenst hieraan te participeren. De Mopic-beurs is één van de grootste Europese retailbeurzen en biedt uitstekende mogelijkheden op het vlak van citymarketing. Het budget voor deelname van de Stad aan het Mopic-initiatief van vzw FG DG bedraagt 35.000 euro. Dit bedrag dient voor de medefinanciering van specifieke kosten zijnde: de huur van de beursstand, inkleding beursstand, communicatiemiddelen op de beursstand, organisatie presentaties en catering. Naast de inbreng van de Stad Gent draagt ook de Stad Antwerpen bij aan deze kosten alsook een aantal private bedrijven.

Tijdens Mopic 2016 zullen de Stad Gent en de Stad Antwerpen voor het eerst via een gezamenlijke stand aanwezig zijn op Mopic. Beide steden waren in het verleden al aanwezig op de beurs hetzij via de Belgische stand van AMCV (Association du Management de Centre Ville) hetzij als bezoeker van de beurs. In Antwerpen werd de beslissing om te participeren aan het Mopic-initiatief van vzw FG DG op 3 juni formeel goedgekeurd.

Deze samenwerking tussen Gent en Antwerpen bestaat uit de aanwezigheid op

- een gezamenlijke stand onder de vlag 'Antwerpen-Gent' als belangrijkste Vlaamse Retailhotspots
- organisatie gezamenlijk infosessies en netwerkmomenten
- gezamenlijke communicatiemiddelen

De samenwerking met vzw FG DG kadert in de activiteit "citymarketing" vermeld in de subsidieovereenkomst die werd goedgekeurd op 20 oktober 2014. In het kader van de activiteit "citymarketing" werd een bedrag van maximaal 20.000 euro opgenomen. Dit voor de realisatie van citymarketingmiddelen tijdens de MIPIM-beurs. Het voorstel is nu om dit bedrag op te trekken naar maximaal 55.000 euro om deelname aan het Mopic-project van vzw FG DG mogelijk

te maken en zodanig het totale bedrag van de subsidieovereenkomst op te trekken van 80.000 euro op jaarbasis naar 115.000 euro. Het bedrag van 35.000 euro voor deelname aan de Mapic-beurs was reeds voorzien op de begroting van de Dienst Economie van het jaar 2016.

Het dossier Mapic 2016 uitgewerkt door vzw Flanders Ghent Development group met details over de beursstand, activiteiten en begroting met inbegrip van citymarketingmiddelen wordt na goedkeuring van de aangepaste subsidieovereenkomst voorgelegd aan het college.

Sinds meer dan 10 jaar neemt de Stad Gent deel aan de retailbeurs Mapic via de stand van AMCV/CEMA waarop alle Belgische (voornamelijk Waalse) deelnemers gegroepeerd worden. De volledige organisatie is in handen van AMCV/CEMA. 2016 is voor de Stad Gent hét moment om de deelname aan Mapic voort uit te bouwen en wel om de volgende redenen:

- de afgelopen jaren investeerde het stadsbestuur aanzienlijk in de verbetering van de infrastructuur en de verfraaiing van het shoppinggebied. De Kobra-, Pagas-, Bravoko-, Krook- en ontwikkelingen aan de Vrijdagmarkt, Korenmarkt en Kouter zorgen voor een opwaardering van het shoppinggebied en de aanpassing ervan aan de huidige noden van de shoppers. Dit, in combinatie met het unieke historische kader van de binnenstad, is een combinatie waarmee de interesse van de (internationale) investeerders kan worden gewekt.

- De Stad Gent werkt een economisch citymarketingplan uit gefocust op de beleidsprioriteiten en economische sterktes. Eén van deze speerpunten is retail. Deelname aan Mapic komt tegemoet aan een aantal geformuleerde doelstellingen binnen het domein retail.

Deze zijn:

- doelstelling 1: het stadscentrum met sfeergebieden internationaal profileren als retailhotspot.
- doelstelling 2: de acquisitie van (inter-)nationale retail/horecabrands
- doelstelling 3: communitybuilding Belgische retailcommunity + toelichting retailbeleid Stad Gent.

- In de loop van 2016-2017 worden de sfeergebieden ingevoerd. Potentieel een zeer belangrijke troef van de stad t.o.v concurrerende shoppingsteden/shoppingcentra. Op Mapic 2015 werd een grote interesse voor dit project gedetecteerd zowel bij de ontwikkelaars als bij de (inter-)nationale retailers. Wensen we naast de lokale authentieke zaken ook kwalitatieve internationale retailers aan te trekken, dan moet de stad zich meer internationaal gaan profileren.

Anno 2016 voldoet de formule met erg kleine stand en zonder ruimte voor presentaties, van AMCV/CEMA niet langer om de door de Stad gewenste doelstellingen aan Mapic te vervullen. Een ander beursconcept is noodzakelijk. vzw Flanders Ghent Development Group heeft tot doel, ter bevordering van de Vlaamse economie in het algemeen en de Gentse economie in het bijzonder, Vlaanderen en de ruime Gentse regio te profileren en te promoten op de internationale vastgoedmarkt met het oog op het genereren van nieuwe economische projecten. In november 2016 zal vzw FGDC voor het eerst met een beursstand, gefinancierd door lokale overheden (Stad Antwerpen bevestigde reeds zijn deelname) en private partners, aanwezig zijn op Mapic met de bedoeling de 2 grootste Vlaamse shoppingsteden te profileren als retailhotspot.

Deze aangepaste overeenkomst treedt in werking op moment van ondertekening door beide partijen en kent een einde op 31.12.2019.

---

**Beslist het volgende:**

---

## **VOORSTEL**

### **Artikel 1:**

Wijzig de subsidieovereenkomst Stad Gent - vzw Flanders Ghent Development (FGDG), zoals goedgekeurd in de gemeenteraadzitting van 20 oktober 2014 als volgt:

In art 3 - Verbintenissen van de Stad Gent, punt 2 Citymarketing wordt de eerste zin vervangen door:

" Een jaarlijkse subsidie ten belope van maximum **55.000** euro toe te kennen aan FGDG".

---

## **BIJKOMENDE INFO BIJ HET BESLUIT**

**Departement Duurzame Stedelijke Ontwikkeling en Ondernemen - Dienst Economie**

**Dit besluit kadert in volgende activiteit:** AC34333 Uitbouwen van een acquisitiestrategie en uitvoeren van een acquisitie- en investeringsbeleid

---

## **BIJLAGEN DIE INTEGRAAL DEEL UITMAKEN VAN HET BESLUIT**

- Aangepaste subsidieovereenkomst

Tussen enerzijds

De **Stad Gent**, met zetel te 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door het College van Burgemeester en Schepenen, voor wie optreden de heer Mathias De Clercq, Eerste schepen en schepen van Haven, Economie en Ondernemen en de heer Christophe Peeters, schepen van Financiën, Feesten, Middenstand en Innovatie, en de heer Paul Teerlinck, stadssecretaris, in uitvoering van de zitting van de gemeenteraad van .

hierna genoemd 'de Stad';

En anderzijds

**Vzw Flanders Ghent Development Group (FGDG)**, met maatschappelijke zetel te 9000 Gent, Botermarkt 1, ondernemingsnummer 0874.594.560 en vertegenwoordigd door de heer Frank De Mulder, voorzitter

hierna genoemd 'FGDG';

**wordt voorafgaandelijk uiteengezet:**

FGDG heeft tot doel, ter bevordering van de Vlaamse economie in het algemeen en de Gentse economie in het bijzonder, Vlaanderen en de ruime Gentse regio te profileren en te promoten op de internationale vastgoedmarkt met het oog op het genereren van nieuwe economische projecten.

Via FGDG nemen jaarlijks enkele tientallen Vlaamse (en in het bijzonder Gentse) ondernemers deel aan het internationale vastgoedplatform MIPIM, dat nog steeds wordt gezien als het wereldwijd belangrijkste evenement voor de sector.

Doorheen de afgelopen jaren is FGDG ook uitgegroeid tot een netwerkorganisatie en tot een platform waar de leden met elkaar van gedachten wisselen over samenwerking en over toekomstvisies voor de verdere stedelijke ontwikkeling. Daardoor heeft FGDG het potentieel om oplossingsgericht na te denken over moeilijke vraagstukken inzake stadsontwikkeling, economische ontwikkeling en de werking van de Gentse vastgoedmarkt. Zij kan co-creatietrajecten regisseren waarbij de inzichten van alle stakeholders (private actoren en hun vertegenwoordigers, stadsdiensten en overige overheden, kennisinstellingen en experts) worden gebundeld om het beleid op een innovatieve manier vorm te geven.

Lidmaatschap aan FGDG en deelname aan haar activiteiten staat in beginsel open voor alle partijen die op een constructieve manier betrokken zijn bij de ruimtelijk-economische ontwikkeling van Gent in de (Oost-)Vlaamse context.

**wordt overeengekomen wat volgt:**

### **Artikel 1. - Voorwerp**

Binnen de perken van de kredieten die het college van burgemeester en schepenen voor deze overeenkomst voor overdrachten beschikbaar stelt en overeenkomstig de Wet van 14 november 1983 betreffende controle op de toekenning en de aanwending van sommige toelagen en de voorwaarden en modaliteiten zoals hierna vastgesteld, kent de Stad een subsidie toe aan FG DG voor activiteiten dewelke een bijdrage leveren aan onderstaande strategische en operationele doelstellingen, zoals opgesomd in het Lokaal Strategisch Meerjarenplan 2014-2019:

Strategische doelstelling	We versterken, verduurzamen en vernieuwen het bestaand industrieel weefsel en scheppen tevens ruimte en voorwaarden voor een weloverwogen en duurzame groei van innovatieve sectoren, ook in de haven
Operationele doelstelling	Er is voldoende aanbod van kwalitatieve en passende bedrijfs- en kantoorruimte, zowel voor grote(re) als kleine en startende bedrijven
Actie	Bepalen visie/coördineren van de planfase van de duurzame inrichting van bedrijventerreinen en uitvoeren van het uitgifteproces tot selectie van bedrijven
Actie	Adviseren bij het ruimtelijk economisch plannings- en vergunningsproces en faciliteren/regisseren van creatie van nieuwe economische ruimte
Operationele doelstelling	De bedrijven in speerpunt domeinen worden actief aangetrokken
Actie	Uitbouwen van een acquisitiestrategie en uitvoeren van een actief en proactief acquisitie- en investeringsbeleid.

Deze activiteiten lopen van 01.12.2014 tot en met 31.12.2019.

### **Artikel 2. – Verbintenissen FG DG**

In het kader van de realisatie van bovenstaande doelstellingen en acties, verbindt FG DG zich ertoe volgende prestaties te leveren:

#### **1. Realisatie van aanwezigheid van de Stad op MIPIM**

Deelname aan de beurs maakt dat de Stad en andere publieke partijen (zoals het havenbedrijf Gent, het Gentse stadsontwikkelingsbedrijf Sogent, de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Oost-Vlaanderen en Flanders Investment and Trade) die de voorbije jaren toegetreden zijn als lid van FG DG, hun investeringsprojecten en beleid kunnen voorstellen aan dit internationale publiek. De deelname aan de beurs versterkt ook de ruimere stedelijke strategie voor

investeringspromotie en acquisitie. Die kan er worden getoetst en voorgesteld aan potentiële investeerders, diverse stakeholders en de gespecialiseerde financieel-economische pers. FGDG zorgt voor:

- Deelname van de Stad aan de beurs.
- De inrichting en organisatie van de beursstand volgens het MIPIM-project uitgewerkt door FGDG. De modaliteiten hiervan worden beschreven in het jaarlijkse partnerdossier.
- De organisatie van taskforce-vergaderingen (waarbij de Stad/dienst economie ook aanwezig is) en partnervergaderingen in het Gentse stadhuis.

De specifieke modaliteiten worden per kalenderjaar afgesproken en bevestigd en goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen op basis van dossier beursdeelname (inclusief partnerdossier).

## **2. City Marketing**

FGDG organiseert jaarlijks voor de Stad professionele citymarketing instrumenten en promotionele activiteiten ter bevordering van het investeren in Gents vastgoed waarop de belangrijkste ruimtelijk-economische projecten uit Gent worden gepresenteerd.

FGDG zorgt voor:

- Citymarketingmiddelen voor de Stad in het kader van het uitgewerkte MIPIM concept waarbij "City of Ghent" duidelijk weergegeven wordt
- de praktische en inhoudelijke organisatie van een of meerdere promotionele activiteiten (seminarie, presentatie, congres...) tijdens MIPIM, ten bate van de Stad:
- city marketing instrumenten en activiteiten ten bate van de Stad op andere vastgoedbeurzen en –events.

De specifieke modaliteiten worden per kalenderjaar afgesproken en bevestigd en goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen op basis van dossier citymarketingplan.

## **3. Realisatie co-creatietrajecten**

Co-creatie is een open vorm van samenwerking, waarbij alle deelnemers invloed hebben op het proces en het resultaat van dit proces, zoals een plan, advies of product. Co-creatie wordt geacht goed bruikbaar te zijn voor het oplossen van complexe vraagstukken en het realiseren van veranderingen.

FGDG staat in voor het initiëren en realiseren van co-creatie trajecten met de vastgoedsector.

De thema's worden gekozen door het college van burgemeester en schepenen i.s.m. FGDG. Dit zijn thema's waarover de Stad de inzichten van de sector wil benutten en die de Stad in dialoog en co-creatie met de sector willen vormgeven.

FGDG verbindt zich ertoe volgende taken op te nemen:

1. Procesbegeleiding

2. Uitbouw netwerk: FG DG bouwt een netwerk uit van personen/organisaties die actief willen meewerken aan het co-creatietraject. Bij de uitbouw van het netwerk is het ook een taak van de procesbegeleider om ervoor te zorgen dat iedereen hetzelfde doel voor ogen heeft en hier actief meewerkt ('common ground')
3. Concept uitwerken
4. Aanzet tot businessplan: Bij de uitwerking van het co-creatietraject moet ook rekening gehouden worden met de realiseerbaarheid in de nabije toekomst. Het resultaat van het co-creatietraject wordt daarom bij voorkeur ook in één of meerdere businessplannen uitgewerkt. Een goede aanzet van businessplan kan diverse partijen inspireren en aanzetten tot een effectieve realisatie van het resultaat.
5. Communicatie: Het resultaat van het co-creatietraject wordt actief gecommuniceerd naar de diverse stakeholders om de gedragenheid en eventuele realisatie van het concept te bereiken.
6. Beleidsvoorstellen: Het co-creatietraject formuleert als resultaat van het traject een aantal adviezen voor potentiële beleidsvoorstellen.

De specifieke modaliteiten per co-creatie traject worden afzonderlijk bij het begin van het co-creatie traject afgesproken en bevestigd en goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen via een co-creatiedossier.

De Stad en FG DG komen op regelmatige basis bij elkaar om de activiteiten die ze gezamenlijk aanpakken te bespreken, te organiseren en te voltooien.

Dit gebeurt binnen een begeleidingsgroep die langs stadszijde samengesteld is uit afgevaardigden van de dienst economie, de dienst stadsontwikkeling en ruimtelijke planning, het mobiliteitsbedrijf en het stadsontwikkelingsbedrijf sogent. Deze groep wordt per thema aangevuld met betrokken diensten. De projecten die voor financiële ondersteuning door de stad in aanmerking komen worden voor advies aan deze begeleidingsgroep voorgelegd."

### **Artikel 3. – Verbintenissen Stad**

De Stad verbindt zich ertoe met het oog op de door FG DG te realiseren doelstellingen/activiteiten:

#### **1. Realisatie van aanwezigheid van de Stad op MIPIM**

- De Stad Gent participeert aan het MIPIM-project uitgewerkt door FG DG waarvan de modaliteiten beschreven zijn in het partnerdossier
- Vertegenwoordiging van de Stad/dienst economie in de taskforce die de organisatie van MIPIM voorbereidt.
- Het stadhuis ter beschikking te stellen als vergaderlocatie voor de taskforce-vergaderingen en partnernvergaderingen.
- Een jaarlijkse subsidie ten belope van maximum 10.000 euro toe te kennen aan FG DG. De financiële verbintenis ontstaat bij de jaarlijkse goedkeuring van het dossier beursdeelname (inclusief partnerdossier) door het college van burgemeester en schepenen waarin ook de exacte partnerbijdrage opgenomen wordt.

#### **2. City marketing**

Een jaarlijkse subsidie ten belope van maximum 55.000 euro toe te kennen aan FG DG. De financiële verbintenis ontstaat bij de jaarlijkse goedkeuring van het citymarketingplan door het college van burgemeester en schepenen.

### **3. Realisatie co-creatietrajecten**

Een jaarlijkse subsidie ten belope van maximum 50.000 euro toe te kennen aan FGDG. De financiële verbintenis ontstaat bij de jaarlijkse goedkeuring van het co-creatiedossier door het college van burgemeester en schepenen waarin naast de specifieke doelstellingen en verwachtingen ook de exacte financiële kost opgenomen wordt.

#### **Artikel 4. - Subsidie**

De respectievelijke subsidies zoals bepaald in artikel 3 worden door de Stad gestort op rekeningnummer van FGDG met nummer BE48 7512 0200 1227 / BIC AXAB BE 22

FGDG verbindt er zich toe de Stad onverwijld op de hoogte te brengen van de wijziging van desbetreffend rekeningnummer.

#### **Artikel 5. - Inhoudelijke en financiële controle**

FGDG verbindt zich ertoe uiterlijk op moment van ondertekening van huidige overeenkomst haar balans en rekeningen alsook een verslag inzake beheer en financiële toestand aan de Stad te bezorgen.

FGDG verbindt zich er tevens toe om gedurende de looptijd van de subsidie elk jaar haar balans en rekeningen alsook een verslag inzake beheer en financiële toestand aan de Stad te bezorgen.

FGDG verbindt zich ertoe om jaarlijks volgende taken op zich te nemen in het kader van de inhoudelijke en financiële controle inzake de aanwending van de subsidie:

- Organisatie van een jaarlijkse evaluatievergadering betreffende de drie activiteiten:
  - o Realisatie van aanwezigheid van de Stad op MIPIM
  - o City marketing
  - o Realisatie co-creatietrajecten
- Tussentijdse rapportering inzake de vooruitgang van de drie activiteiten waarvan de verslagen bezorgd worden aan de Stad.
- Bezorgen van de verslagen van georganiseerde activiteiten in het kader van de realisatie van co-creatietrajecten
- Bezorgen van de verslagen van de task-force inzake organisatie MIPIM
- Bezorgen van het evaluatieverslag van de jaarlijkse MIPIM beurs (aantal deelnemers, aantal bezoekers, aantal bereikte bedrijven,...)

De Stad heeft het recht aanvullende informatie en/of stukken op te vragen of, indien nodig, ter plaatse de vereiste controles uit te voeren inzake de aanwending van de subsidie.

Bij verhindering van deze controle, kan de Stad overgaan tot terugvordering van de reeds uitgekeerde subsidie.

De Stad heeft het recht de subsidie terug te vorderen indien de financiële en inhoudelijke verantwoordingsdocumenten niet worden voorgelegd en wanneer de subsidie wordt aangewend voor andere doeleinden dan waarvoor ze werd toegekend.

In geval zou blijken dat de activiteit niet gerealiseerd wordt zoals bepaald in deze overeenkomst, kan de Stad ofwel de betaling van het nog verschuldigde bedrag tijdelijk of definitief opschorten, ofwel het reeds uitbetaalde bedrag terugvorderen.

De toegekende subsidie mag door de uitvoerder niet in pand gegeven worden aan een derde.

Elke vastgestelde onregelmatigheid geeft bij de Stad aanleiding tot een deel of de geheel uitgekeerde middelen terug te vorderen en/of het saldo niet uit te betalen.

#### **Artikel 6. - Wijzigingen aan overeenkomst**

Elke wijziging m.b.t. de prestatie(s), de meting en de begroting wordt door FG DG onmiddellijk aan de Stad schriftelijk gemeld. Onderhavige overeenkomst kan aangepast worden op voorstel van de Stad en FG DG na schriftelijk akkoord.

#### **Artikel 7. - Non-discriminatieclausule**

FG DG verbindt zich ertoe:

- geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden.
- toegankelijk te zijn voor iedereen.
- elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen.
- de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven.
- indien men beroep doet op derden onderhavige code aan hen ter kennis te brengen en er voor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van de toepasselijke overeenkomst.

Wanneer de non-discriminatieclausule niet nageleefd wordt, kan de Stad - rekening houdend met alle elementen - maatregelen nemen.

#### **Artikel 8.- Betwisting**

De Stad kan in geen geval aansprakelijk gesteld worden voor schade aan personen of goederen die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg is van activiteiten met betrekking tot de uitvoering van deze overeenkomst.

Onderhavige overeenkomst wordt beheerst door het Belgisch Recht. In geval van betwisting zijn de hoven en rechtbanken van het gerechtelijk arrondissement Gent bevoegd.

## **Artikel 9. – Inwerkingtreding en duur**

Deze overeenkomst treedt in werking op moment van ondertekening door beide partijen en kent een einde op 31.12.2019.

Aldus overeengekomen te Gent op 20 oktober 2014 en opgemaakt in drie originele exemplaren waarvan elke partij verklaart een exemplaar ontvangen te hebben.

### **Voor de Stad**

Voor de burgemeester  
(bij delegatiebesluit van 16 juni 2014)

Paul Teerlinck  
Stadssecretaris

Mathias De Clercq  
Eerste schepen en schepen van  
Haven, Economie en Ondernemen

Christophe Peeters  
schepen van Financiën, Feesten  
Middenstand en Innovatie

### **Voor FGDG**

Frank De Mulder,  
Voorzitter Flanders Ghent Development Group