

Partnerschapsovereenkomst

Project 6454 Uitstroom Lokale Diensteneconomie



Naam van de organisatie: Stad Gent
Rechtsvorm: Lokale Overheid
Maatschappelijke zetel: Botermarkt 1, 9000 Gent
Ondernemingsnummer: 0207.451.227
Vestigingsnummer: 2.160.518.909
Naam van de ondertekenaar: Rudy Coddens
Functie: Schepen van Seniorenbeleid, Werk en Armoedebestrijding
Telefoon: Contact via Katia De Busscher - 09 266 83 06
E-mail: katia.debusscher@stad.gent

Naam van de ondertekenaar: Paul Teerlinck
Functie: Stadssecretaris
Telefoon: Contact via Katia De Busscher – 09 266 83 06
E-mail: katia.debusscher@stad.gent

Naam van de organisatie: Vzw Ateljee
Rechtsvorm: Vzw
Maatschappelijke zetel: Vlaamse Kaai 10, 9000 Gent
Ondernemingsnummer: 0430.839.554
Vestigingsnummer: 2.143.447.996
Naam van de ondertekenaar: Hubert Quintelier
Functie: Algemeen Directeur
Telefoon: 0477 23 49 90
E-mail: bert.quintelier@ateljeevzw.be

Naam van de organisatie: Compaan – Job en Co vzw
Rechtsvorm: Vzw
Maatschappelijke zetel: Antwerpsesteenweg 573, 9040 Sint-Amandsberg
Ondernemingsnummer: 0440.802.543
Vestigingsnummer: 2.138.450.815
Naam van de ondertekenaar: Bert Boone
Functie: Algemeen Directeur
Telefoon: 09 266 18 10
E-mail: bert.boone@compaan.be

Naam van de organisatie: Vzw sociale werkplaats De Sleutel
Rechtsvorm: Vzw
Maatschappelijke zetel: Jozef Guislainstraat 43A
Ondernemingsnummer: 0465.104.904
Vestigingsnummer: 2.154.988.226
Naam van de ondertekenaar: Guido Maertens
Functie: Algemeen Coördinator
Telefoon: 0496/56 45 93
E-mail: guido.maertens@weerwerk.net

Partnerschapsovereenkomst

Project 6454 Uitstroom Lokale Diensteneconomie



Naam van de organisatie: OCMW Gent
Rechtsvorm: Lokale Overheid
Maatschappelijke zetel: Onderbergen 86, 9000 Gent
Ondernemingsnummer: 0212.214.125
Vestigingsnummer: 1.408.700.000
Naam van de ondertekenaar: Liliane De Cock
Functie: Plaatsvervangend voorzitter
Telefoon: 09 266 99 14
E-mail: Liliane.decock@ocmw.gent
Naam van de ondertekenaar: Luc Kupers
Functie: Secretaris
Telefoon: 09 266 94 75
E-mail: luc.kupers@ocmw.gent

Wordt overeengekomen

Artikel 1

Context

Het hierboven vermelde partnerschap diende bij het ESF-agentschap een projectaanvraag in onder het ESF-Programma 2014-2020, oproep Doorstroom LDE met oproepnummer 366.

Deze oproep valt onder punt 9.5 van prioriteit 3 in het Operationeel Programma 2014-2020 van ESF Vlaanderen: “De sociale economie (9v) is een zeer waardevolle sector naar de werkgelegenheidscreatie voor de moeilijkste doelgroepen en verdient de nodige ondersteuning zeker in haar functie als opstap, doorstroom en uitstroom.”

Deze overeenkomst verankert de afspraken van het partnerschap met het oog op het verloop van het binnen deze oproep goedgekeurde project met naam Uitstroom Lokale Diensteneconomie en nummer 6454.

Artikel 2

Voorwerp

In deze overeenkomst definiëren de promotor en de overige partners de interne functioneringsmechanismen binnen het partnerschap. Hoofddoel is de uitvoering van het project Uitstroom Lokale Diensteneconomie met projectnummer 6454 zoals beschreven in artikel 1 van deze overeenkomst.

Artikel 3

Duur

De overeenkomst wordt afgesloten voor de duur van het ESF-project met begindatum 01 november 2016 en de einddatum 31 december 2017 met indiening uiterlijk op 31 maart 2018.

Artikel 4

Beschrijving van het ESF-project

Het aanbod doorstroombegeleiding van het Loopbaancentrum SE voor Sociale Economie zal zowel bestaan uit een doorgedreven coaching van de werknemer die doorstroomt naar een regulier bedrijf, als de ondersteuning van het sociaal economie-bedrijf dat een medewerker moet laten gaan en de reguliere onderneming die de nieuwe werknemer opneemt. Hierbij wordt voortgebouwd op de reeds aanwezige expertise van de partners van het Loopbaancentrum SE (Job en co vzw, De Sleutel vzw, het Opleidings- en Tewerkstellingscentrum van het OCMW Gent, Dienst Werk van de Stad Gent, Ateljee vzw en Ryhove vzw). Deze organisaties beschikken over een jarenlange ervaring op het vlak van begeleiding van kansengroepen naar de reguliere arbeidsmarkt. Daarnaast zijn alle partners ook werkgever in de Sociale Economie. Dat maakt dat de door hen voorgestelde aanpak voldoende aandacht schenkt aan de continuïteit van de dienstverlening, en een rendabele bedrijfsvoering niet in de weg staat. Tot slot beschikken zij over een uitgebreid netwerk van reguliere bedrijven, die bereid zijn om de doorstromers een gepaste nieuwe werkvloer aan te bieden.

Artikel 5

Te behalen resultaten en/of producten

De deelnemers moeten in het doorstroomtraject ondersteuning in de 4 fases doorlopen:

- 1) Voortraject
- 2) Job matching
- 3) Stage
- 4) Nazorg

Elk van deze fases heeft duidelijke minimumvereisten die moeten uitgevoerd worden. Deze werden overgenomen uit het decreet-LDE.

Overeenkomstig het BVR-LDE dient minimaal 75% van de deelnemers de fases van het doorstroomtraject succesvol te doorlopen nl tot en met de stage. Qua financiering is dit binnen deze oproep een richtinggevend percentage. VDAB kan echter wel beslissen een mandaat in te trekken bij het niet behalen van deze streefwaarde.

Deze oproep hanteert verder, naar analogie met het Operationeel Programma ESF, een bindend minimum van 15% doorstroom. Hierop wordt een resultaatsfinanciering opgebouwd.

De promotor zal dit aantonen aan de hand van een arbeidsovereenkomst. Deze overeenkomst zal opgeladen moeten worden in het ESF-archief.

De mandaathouder kan na labeling 'doorstroomklaar' niet naar interne doorstroom begeleiden, dit is dus ook geen geldig doorstroomresultaat binnen deze oproep. In het decreet LDE wordt onderscheid gemaakt tussen interne en externe doorstroom. Interne doorstroom is mogelijk, maar er is dan geen vergoeding voorzien en deze doorstroom gebeurt zonder begeleiding door de mandaathouder.

Te specificeren welke partner verantwoordelijk is voor welke resultaten en/of producten.

De ondertekenende organisaties

- zijn samen verantwoordelijk voor de uitvoer van de 10 doorstroombegeleidingen;
- streven hierbij naar een evenredige verdeling van de trajecten, weliswaar rekening houdend met: de affiniteit met een bepaalde doelgroep, andere expertise, ... die partners hebben;
- voeren de doorstroombegeleidingen uit volgens de samen ontwikkelde doorstroommethodiek, zoals beschreven in het mandaatdossier en conform de vereisten van het LDE-decreet.

De definitieve afrekening per partner gebeurt o.b.v. van de door de partner werkelijk begeleide trajecten en rekening houdend met de financieringsregels van ESF.

Stad Gent is promotor van het project.

Toegewezen opdracht(en) aan de verschillende partners

De verschillende acties binnen het project en de desbetreffende uitvoerders worden aangeduid in het projectplan in bijlage. De dienovereengekomen financiële gegevens worden aangeduid in Bijlage 1 bij deze overeenkomst.

Artikel 6

Organisatie van het partnerschap

Om het beheer van het partnerschap en de realisatie van het ESF-project tot een goed einde te brengen, hebben de partners van het partnerschap structuren ontworpen:

De partners binnen het project zijn vertegenwoordigd in de stuurgroep van het Loopbaancentrum SE waar het ESF-project nauwgezet opgevolgd wordt. Het team van doorstroomcoaches van het Loopbaancentrum SE staat in voor de concrete

doorstroomtrajecten en rapporteert driemaandelijks aan de stuurgroep van het Loopbaancentrum SE over de resultaten van het project.

De promotor ziet erop toe de nodige formaliteiten te vervullen om de subsidies te kunnen ontvangen.

In het bijzonder zet de promotor de nodige stappen om vanwege het beheersautoriteit de passende saldobetalingen te verkrijgen, inbegrepen het vergaren en voorbereiden van de daartoe vereiste bewijsstukken en rapporten. Eveneens waakt de promotor erover op passende wijze gebruik te maken van de mogelijkheid voorschotten op de subsidies te krijgen.

Op overeen te komen tijdstippen, te bepalen in functie van de regelmaat waarmee de toegekende subsidies worden uitbetaald door de beheersautoriteit, maakt de promotor een afrekening ten aanzien van de partners, inbegrepen een gehele of gedeeltelijke terugbetaling van de verrichte voorfinancieringen op basis van de ontvangen subsidies.

De promotor maakt de ESF-steun aan de partners over volgens de modaliteiten omschreven hierboven.

Dit gebeurt na ontvangst van de ESF-steun door de promotor in naam en voor rekening van de samenwerking. Het overmaken van de ESF-steun gebeurt slechts voor die kosten en uitgaven die overeenstemmen met het budget en het financieringsplan, waarvoor de passende rechtvaardigingsstukken voorliggen én die aanvaard werden door de beheersautoriteit. De partners zijn zelf verantwoordelijk voor de aantoonbaarheid van de ingediende rechtvaardigingsstukken.

Indien een budgetoverschrijding of -verstoring evenwel het gevolg is van een nalatigheid of fout van één van de partners, zal deze de gevolgen daarvan dienen te dragen en eventueel de nodige bijkomende middelen ter beschikking moeten stellen om het budget opnieuw in evenwicht te brengen.

De partners verbinden zich ertoe loyaal samen te werken om het partnerschap en het project tot een goed einde te brengen, binnen het kader van de projectaanvraag en de verdere beslissingen die daaromtrent binnen het partnerschap worden genomen.

In het bijzonder verbinden de partners er zich toe:

- De regels uitgevaardigd door de beheers- en betalingsautoriteiten en de overige toepasselijke wettelijke en reglementaire bepalingen na te leven, evenals de voorwaarden waaronder de subsidies worden toegekend, waaronder in het bijzonder de regels inzake additionaliteit, subsidiabiliteit en de verenigbaarheid van het partnerschap en met de regels van het mededingingsrecht;

- Bij de voorbereiding en de uitvoering van het partnerschap en het project, inbegrepen de projectaanvraag en het financieringsplan, in volledige transparantie te werken ten aanzien van mekaar en ten aanzien van de beheersautoriteit;
- Binnen de afgesproken termijnen juiste en volledige informatie te verstrekken inzake hun activiteiten, werkingsmiddelen en financiering teneinde de betrokken autoriteiten toe te laten te beschikken over alle relevante elementen voor de beoordeling van het project en de toekenning van de subsidies; daarbij melden de partners desgevraagd alle vormen van overheidssteun aan de promotor, teneinde de promotor toe te laten deze andere vormen van steun indien nodig aan te melden;
- Tijdens de uitvoering van het partnerschap onverwijld alle wijzigingen te melden in hun statuut, toegekende steunmaatregelen en andere componenten die van aard zijn een impact te hebben op de aan het partnerschap toegekende subsidies of op de uitvoering van het project;
- Nauwgezet de regels na te leven inzake beheer, boekhoudkundige verwerking en verslaggeving en publiciteit die door de beheersautoriteit worden opgelegd, zoals verder uitgewerkt door het partnerschap en bekrachtigd door goedgekeurde stuurgroepverslagen;

Iedere partner kwijt zich met het oog op de realisatie van het project nauwgezet van de taken die hem worden toebedeeld in de projectaanvraag, zoals verder uitgewerkt door de stuurgroep.

Indien komt vast te staan dat een partner naliet enige verplichting volgend uit de partnerschapsovereenkomst en in de toepasselijke wettelijke en reglementaire bepalingen na te leven of een beslissing van de stuurgroep of de promotor miskent, is hij ten volle aansprakelijk voor alle nadelige gevolgen die daaruit zouden voortvloeien voor het partnerschap, voor één of meerdere partners of voor enige derden.

De betrokken partner vrijwaart de overige partners ten volle in dat verband en komt op het eerste verzoek tussen in elke procedure die betrekking heeft op of op enigerlei wijze voortvloeit uit zijn miskennis van enige contractuele of wettelijke verplichting.

Het voorgaande geldt in het bijzonder, maar niet uitsluitend, indien de beheersautoriteit zou beslissen over te gaan tot een terugvordering van al verstrekte subsidies.

Indien de subsidies om welke reden ook ontoereikend zijn om de gemaakte kosten te dekken en alle mogelijkheden uitgeput zijn om middelen te recupereren bij eventueel aansprakelijke partners of derden, dan worden de verkregen subsidies verdeeld a rato van wat de partners in geval van volledige ESF-betoelaging zouden verkregen hebben, tenzij de stuurgroep tot een andere verdeelsleutel beslist.

Indien een partner niet tegemoet komt aan zijn verplichtingen aangaande onder de partnerschapsovereenkomst en in de toepasselijke wettelijke en reglementaire bepalingen of

indien een partner zich gedraagt op een wijze die strijdig is met de goede uitvoering van het project, kan hij van het partnerschap worden uitgesloten.

Over dergelijke uitsluiting kan slechts beslist worden:

- nadat de betrokken partner voorafgaand schriftelijk is op de hoogte gebracht van de feiten die hem worden ten laste gelegd;
- nadat hem een termijn van dertig dagen is gegund om de noodzakelijke rechtzettingen te verrichten;
- nadat hij gehoord werd.

De beslissing tot uitsluiting wordt genomen door het partnerschap, met eenparigheid van stemmen van de overige, niet bij het incident betrokken partners.

Een partner kan zich enkel terugtrekken uit het project en zodoende uit het huidige partnerschap, mits geen afbreuk wordt gedaan aan de aard van het project en mits goedkeuring van de stuurgroep na toezending aan de stuurgroep van:

- een officiële en gemotiveerde brief tot terugtrekking uit het partnerschap, gedateerd en ondertekend door het orgaan dat bevoegd is om de partner in rechte te vertegenwoordigen;
- een verklaring van het reeds uitgevoerde werk door de uittrekkende partner, van de verworven rechten, van de ontvangen subsidies, evenals van eventuele terugbetalingen.

In het geval de terugtrekking of uitsluiting van een partner een budgetverstoring met zich meebrengt, is de betrokken partner ten volle aansprakelijk voor alle nadelige gevolgen die daaruit zouden voortvloeien voor één of meerdere partners. De betrokken partner verbindt zich er toe bijkomende middelen ter beschikking te stellen om het budget opnieuw in evenwicht te brengen en de andere partners te vrijwaren. Indien dit niet kan afgedwongen worden, worden de toegekende middelen over de resterende partners verdeeld a rato van wat de partners in geval van volledige ESF-betoelaging zouden verkregen hebben, tenzij de stuurgroep tot een andere verdeelsleutel beslist.

Verbintenissen tussen de contracterende partijen en aansprakelijkheden

In het kader van het project 6454 Uitstroom Lokale Diensteneconomie handelen de contracterende partijen als volgt:

- Zij aanvaarden bij deze overeenkomst dat Stad Gent handelt als promotor, om hen te vertegenwoordigen bij de betrokken overheden, om als gesprekspartner op te treden

en om de gelden van het ESF te beheren overeenkomstig de wijze hierna beschreven. Zij geven de promotor hiertoe uitdrukkelijk mandaat.

- De partners van het partnerschap verbinden er zich toe om aan de promotor alle financiële, administratieve en boekhoudkundige gegevens betreffende de acties, zoals bepaald in bijlage 1 en 2 aan deze overeenkomst, mede te delen. Met het oog op de verschillende tussentijdse rapporteringen en de eindrapportering zal de promotor, met ondersteuning van en na afspraken met de partnerorganisaties, gepaste elektronische tools ter beschikking stellen met het oog op de optimale registratie van de noodzakelijke gegevens. De partners zullen binnen de afgesproken termijnen zowel de elektronische gegevens, als de ondersteunende documenten, aan de promotor overmaken.
- Zij verbinden er zich toe om op eenvoudig verzoek van de promotor en de beheersautoriteit elk bewijsstuk van reële en effectieve gedane kosten, evenals elk document noodzakelijk voor opvolging en evaluaties van acties, zoals omschreven in bijlage 2 aan deze overeenkomst, mede te delen (en te bewaren tot 11jaar na datum).
- De partners van het partnerschap zijn volledig verantwoordelijk voor de correctheid van alle door hen geleverde informatie.
- In deze hoedanigheid is de promotor begunstigde van de financiële bijdrage van het ESF, is hij verantwoordelijk voor het administratieve en financiële beheer en de verdeling van de kredieten volgens de afgesproken regels zoals beschreven in bijlage 1 en doet hij de opvolging van de uitvoering door de partners van de taken, die hen overeenkomstig bijlage 2 werden toegewezen.
- De andere hierboven aangehaalde contracterende partijen handelen als partners van het partnerschap.
- In deze hoedanigheid is een partner van het partnerschap de uiteindelijke begunstigde van de financiële bijdragen van het ESF.
- Alle contracterende partijen verbinden er zich toe een aparte boekhouding te voeren.
- Alle contracterende partijen worden beschouwd als mede-uitvoerders. In die hoedanigheid zijn ze allen medeondertekenaars van de contracten die met de beheersautoriteit worden gesloten en verbinden ze er zich toe om alle maatregelen te nemen om de acties waarvoor zij verantwoordelijk zijn, zoals omschreven in de bijlage 2 bij deze overeenkomst, tot een goed einde te brengen.

Artikel 7

Financiële bepalingen

Inzake de financiële bepalingen zijn de financiële criteria en regels van het ESF-Agentschap vzw, van toepassing op het ESF-project en zodoende bindend voor alle contracterende partijen. De promotor aangesteld in het kader van de uitvoering van het project 6454 Uitstroom Lokale Diensteneconomie fungeert als mandataris voor het beheer van de totaliteit van de kredieten,

verbindt zich ertoe de ESF-steun volgens de modaliteiten omschreven in deze partnerschapsovereenkomst over te maken aan de overige partners.

De promotor verbindt er zich toe om de ontvangen ESF-steun volgens de afgesproken regels zoals vermeld in bijlage 1 aan de overige partners van het partnerschap over te maken. Dit gebeurt zo snel mogelijk en uiterlijk binnen een termijn van zestig dagen na ontvangst van de betalingsautoriteit.

Overigens kunnen de partners van het partnerschap onder geen enkel beding aanspraak maken op een financiële storting voordat de promotor de storting van de betalingsautoriteit heeft ontvangen.

Bij de verdeling van de definitieve toegekende ESF-steun onder de partners, worden de totaal reëel gemaakte kosten en de effectief gerealiseerde acties in aanmerking genomen.

Artikel 8

Controle en opvolging

Alle contracterende partijen verbinden er zich toe om:

- zowel tijdens als na de afloop van het project de nodige maatregelen te treffen om controle en toezicht op de uitvoering van het project mogelijk te maken;
- alle nodige stukken (boekhoudkundige en andere) in verband met het project op eenvoudig verzoek over te maken aan de promotor in het geval van een controle door de bevoegde ambtenaren van de instanties op Vlaams en Europees niveau;
- met het oog op een doorlopend beoordelingsproces volgens onderstaande modaliteiten, monitoring en evaluatie van het project door te voeren, zoals hieronder aangeduid.

De inhoudelijke evaluatie en kwaliteitscontrole vinden plaats binnen de structuur van het project, m.n. worden deze ingebakken via:

De structuren van het Loopbaancentrum SE.

- De verschillende partners zijn vertegenwoordigd in de stuurgroep van het Loopbaancentrum SE.
- Het team van doorstroomcoaches van het Loopbaancentrum SE staat in voor de concrete doorstroomtrajecten.
- De coördinator van het Loopbaancentrum SE is de verbindende schakel tussen de stuurgroep en het team.

Artikel 9

Communicatie en publiciteit

Alle contracterende partijen verbinden er zich toe om alle betrokkenen bij het project op de hoogte te brengen van het feit dat dit project steun ontvangt van het Europees Sociaal Fonds door vermelding van het Europees Sociaal Fonds (ESF) bij de briefwisseling, bij gebeurtenissen zoals conferenties, vakbeurzen, contacten met de media, op documenten aangaande het project, bij de aanmaak van audiovisueel materiaal, op publicaties. Inzake communicatie en publiciteit verbinden alle contracterende partners zich ertoe de regels van het ESF-agentschap inzake communicatie en publiciteit te volgen.

Artikel 10

Intellectuele eigendom

De contracterende partijen verbinden zich ertoe om alle mogelijke behaalde resultaten in het kader van het ESF-project (producten, instrumenten, methodes, ...) publiek te maken en eveneens overdracht naar derde partijen mogelijk te maken.

Artikel 11

Wijzigingen, beëindiging

Alle contracterende partijen verbinden zich ertoe om bij wijziging aan huidige overeenkomst, o.m. betreffende de samenstelling van en de taakverdeling in het partnerschap, een convenant aan huidige overeenkomst toe te voegen en deze ter goedkeuring aan de beheerautoriteit voor te leggen.

Artikel 12

Diverse

De partnerschapsovereenkomst wordt beheerst door het Belgisch recht, inbegrepen de relevante Europese wetgeving en reglementering. Alle geschillen in verband met de uitvoering van de partnerschapsovereenkomst worden beslecht door de bevoegde rechtbank te Gent.

Aldus opgesteld in Gent op 31 december 2016 in 6 exemplaren waarvan elk van de partijen erkent één exemplaar te hebben ontvangen.

Partnerschapsovereenkomst

Project 6454 Uitstroom Lokale Diensteneconomie



Volgende handtekeningen:

Onder voorbehoud van goedkeuring van de gemeenteraad van januari 2017

Stad Gent

Paul Teerlinck
Stadssecretaris

Voor de burgemeester
(bij delegatiebesluit van 16/06/2014)
Rudy Coddens
Schepen van Seniorenbeleid, Werk en Armoedebestrijding

Vzw Ateljee

Compaan – Job en Co vzw

Hubert Quintelier
Algemeen Directeur

Bert Boone
Algemene Directeur

Vzw sociale werkplaats De Sleutel

Guido Maertens
Algemeen Coördinator

OCMW Gent

Luc Kupers
Secretaris

Liliane De Cock
Plaatsvervangend voorzitter

BIJLAGE 1: Begroting project 6454 Uitstroom Lokale Diensteneconomie

Overzicht kosten project							
	Total kost project	Stad Gent, promotor	Vzw sociale werkplaats De Sleutel	Vzw Ateljee	OCMW Gent	Compaan – Job en Co vzw	
<u>Standaardkosten</u>							
<u>Personeelskosten</u>	42000€	8400€	8400€	8400€	8400€	8400€	
1.1 Loonkost intern personeel							
TOTAAL	42000€	8400€	8400€	8400€	8400€	8400€	
TOTAAL Subsiadiabele KOST	42000€	8400€	8400€	8400€	8400€	8400€	

Noot: de definitieve afrekening per partner gebeurt o.b.v. van de door de partner werkelijk begeleide trajecten en rekening houdend met de financieringsregels van ESF.

Partnerschapsovereenkomst

Project 6454 Uitstroom Lokale Diensteneconomie



Overzicht financiering							
	Totale financiering project	Stad Gent, promotor	Vzw sociale werkplaats De Sleutel	Vzw Ateljee	OCMW Gent	Compaan – Job en Co vzw	
ESF	42000€	8400€	8400€	8400€	8400€	8400€	
Andere regionale en lokale cofinancieringsbronnen - Regionale en lokale besturen							
Federale cofinancieringsbronnen							
Sectormiddelen							
Andere							
Private middelen – Algemeen							
TOTAAL	42000€	8400€	8400€	8400€	8400€	8400€	
Ontvangsten – Andere							
TOTAAL FINANCIERING	42000€	8400€	8400€	8400€	8400€	8400€	

BIJLAGE 2: Planning project 6454 Uitstroom Lokale Diensteneconomie

Per doorstroomtraject worden volgende fases doorlopen in trajecten van gemiddeld 140 uur en gespreid over 9 maanden:

- Opstartfase (max. 1 maand): de doorstroomcoach voert de volledige intakeprocedure met de doorstromer uit
- Voortraject (max. 3 maand): de doorstroomcoach start in het voortraject met het uitklaren van het jobdoelwit
- Jobmatchingfase (max. 3 maand): de doorstroomcoach gaat samen met de doorstromer op zoek naar concrete vacatures
- Stagefase (max. 3 maand): de doorstroomcoach creëert samen met de doorstromer en het stagebedrijf duidelijkheid rond de wederzijdse verwachtingen, werkafspraken, afgesproken takenpakket, ...
- Nazorgfase: de doorstroomcoach blijft de vaste begeleider gedurende de hele nazorgfase in het doorstroomtraject van de doorstromer.

De uitgebreide uitwerking van de doorstroomtrajecten is opgenomen in zowel het mandaatdossier als het ESF-dossier.