

## OPSCHRIFT

**Vergadering van 24 april 2017**

**Besluit nummer: 2017\_GR\_00293**

**Onderwerp:**

**Stadspersoneel - Nieuw organogram van de Stad Gent en het OCMW Gent - Vaststelling**

**Beknopte samenvatting:**

Aan de gemeenteraad wordt gevraagd het nieuwe organogram van de Stad Gent vast te stellen, met inwerkingtreding op 1 mei 2017.

Aan de gemeenteraad wordt gevraagd opdracht te geven aan het college om uitvoering te geven aan deze beslissing, inbegrepen de aanpassing van reglementen wat betreft de nieuwe namen van de departementen en diensten.

**Bevoegd:** Martine De Regge

**Bestemd voor:**

- Commissie Onderwijs, Personeel en FM

---

## DE GEMEENTERAAD

---

## AANHEF

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

Het Gemeentedecreet van 15 juli 2005, artikel 43, § 2, 4° en artikel 75.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

- Het Gemeentedecreet van 15 juli 2005, artikel 75, artikel 87, § 4 en artikel 103;
- Het Besluit van de Vlaamse regering houdende de minimale voorwaarden voor de personeelsformatie, de rechtspositieregeling en het mandaatstelsel van het gemeentepersoneel en het provinciepersoneel en houdende enkele bepalingen betreffende de rechtspositie van de secretaris en de ontvanger van de openbare centra voor maatschappelijk welzijn' d.d. 7.12.2007, artikel 5, § 2, 2°.
- Het Koninklijk Besluit van 28 september 1984, tot uitvoering van de Wet van 19 december 1974 tot regeling van de betrekkingen tussen de overheid en de vakbonden van haar personeel.

**Ingewonnen advies/adviezen:**

- vakbonden

**Bijgevoegde bijlage(n):**

- Bijlage 1 organogrammen
- Motivatie organogramwijzigingen (informatief)
- Organogram Stad Gent en OCMW Gent april 2017 (informatief)

---

**MOTIVERING**

Overeenkomstig art. 87, § 4 van het Gemeentedecreet werd door de stadssecretaris, in overleg met het managementteam, op 8 maart 2017 een **nieuw voorontwerp van organogram** opgemaakt voor de Stad Gent en haar departementen. Deze voorontwerpen zijn opgemaakt, vertrekkend van:

- De organogrammen van de departementen, zoals laatst vastgelegd als bijlage bij het raadsbesluit van 20 december 2016;
- De resultaten van de totstandkoming van de nieuwe organisatiestructuur in het kader van Gent Plus.

Wat het nieuwe organogram van het OCMW betreft, zal dit door de OCMW-raad worden vastgesteld.

De organisatiestructuur omvat drie pijlers: persoonsgebonden materie, grondgebonden materie en ondersteuning. Onder deze drie pijlers krijgen in de toekomst alle werkingen van de Stad en het OCMW een plaats. Ten opzichte van de vorige vaststelling van het organogram zijn volgende wijzigingen aangebracht:

**Onder Stadssecretaris****1. Stadsbouwmeester**

De stadsbouwmeester hoort als ‘onafhankelijk orgaan’ organisatorisch thuis rechtstreeks onder de Stadssecretaris en onder politieke voogdij van het college van burgemeester en schepenen. De cel Architectuur uit de huidige Dienst Monumentenzorg en Architectuur wordt aan de Stadsbouwmeester toegevoegd (zie verder bij Monumentenzorg en Stadsarcheologie Gent).

**Onder pijler Ondersteuning****Departement Financiën**

In het kader van Gent Plus doorlopen de departementen Financiën van de Stad en het OCMW momenteel samen een integratietraject, met de bedoeling om één gezamenlijk Departement Financiën te worden tegen 2018.

De huidige departementen zijn functioneel georganiseerd, dus volgens de financiële specialismen (budget, boekhouding, ...).

Departement Financiën OCMW	Departement Financiën Stad
Staf	Staf
Dienst Budgettering	Dienst Financiële Planning
Dienst Boekhouding	Dienstenbedrijf Financiën
Dienst Debiteuren	Dienst Invorderingen

Voor het geïntegreerd Departement Financiën is nu een **nieuwe organisatiestructuur** uitgetekend. Hiermee wil het Departement Financiën een antwoord bieden aan zowel de externe uitdagingen (stijgende complexiteit, wijzigende wetgevingen, technologische (r)evolutie, ...) als interne uitdagingen (verwachtingen van de klanten, veelheid aan doelgroepen, tevreden medewerkers, ...).

Momenteel leveren de beide departementen Financiën samen immers reeds financiële en boekhoudkundige dienstverlening aan de departementen van de Stad, aan de departementen van het OCMW, aan de Politiezone Gent, aan de Hulpverleningszone Centrum, aan twee autonome gemeentebedrijven (AGB Erfgoed en AGB Kunsten en Design), aan het Sociaal Verhuurkantoor Gent en aan enkele vzw's. De uitgebreidheid van de dienstverlening varieert ook van entiteit tot entiteit, en er zijn meerdere boekhoudwetgevingen toepasselijk.

De rode draad in de strategische keuzes die gemaakt zijn, is om het nieuwe Departement Financiën volledig in te richten volgens de principes van de innovatieve arbeidsorganisatie (IAO), met als voornaamste kenmerken:

- klant-gekanteld organisatiemodel in plaats van functioneel model
- alle taken voor een klant worden zoveel mogelijk samengehouden in één team
- een eenvoudige organisatiestructuur met uitdagende (“actieve”) jobs

Het resultaat is een organogram met 5 diensten, die verwijzen naar de klanten die ze bedienen.

<b>Departement Financiën</b>
<b>Dienst Financiën Pijler Grond</b>
<b>Dienst Financiën Pijler Persoon</b>
<b>Dienst Financiën Pijler Ondersteuning</b>
<b>Dienst Financiën Veiligheidskorpsen</b>
<b>Dienst Financiën Team- en Bestuursassistentie</b>

Bij de drie eerste diensten is in de benaming de terminologie overgenomen van Gent Plus: de diensten bedienen alle klanten die in Gent Plus ook onder deze pijler vallen. Elke dienst bestaat uit 1 of meer teams.

De Dienst Financiën Veiligheidskorpsen bedient de Politie en de Hulpverleningszone Centrum.

De Dienst Financiën Team- en Bestuursassistentie bedient ons Bestuur en ondersteunt de teams van het Departement Financiën zelf.

## **Bedrijfsvoering**

## 1. Dienst Coördinatie Informatica

De dienst wordt toegevoegd aan de diensten van de secretaris bij het OCMW en verdwijnt als aparte entiteit onder Bedrijfsvoering. De Dienst Coördinatie Informatica heeft een nieuw dienstverleningsmodel ontwikkeld naar de kerndepartementen van het OCMW en wordt gezien deze nieuwe werking onder de diensten van de secretaris OCMW opgenomen.

### Onder de pijler Grond

#### 1. IVA Mobiliteitsbedrijf

Het IVA Mobiliteitsbedrijf wordt verplaatst van 'Bedrijfsvoering' naar het Departement 'Publieke Ruimte'. De taken en beleidsthema's die binnen het IVA Mobiliteitsbedrijf worden opgenomen zijn ontegensprekelijk zeer sterk gelinkt met de pijler Grond. Een dienst met zo'n sterk inhoudelijke focus hoort thuis bij een beleidsdepartement, niet onder de stadssecretaris, waar in essentie vooral strategische en ondersteunende diensten horen. Het is belangrijk dat het IVA de logica op niveau 'Grond' blijft volgen, en dat kan beter als het in een van de beleidsdepartementen zelf zit.

#### 2. Dienst Coördinatie

De naam van de Dienst Coördinatie verandert naar 'Projectbureau Ruimte'. Op deze manier dekt de vlag duidelijker de lading, en wordt aangegeven dat de dienst zich vooral focust op fysiek-ruimtelijke projecten.

#### 3. Ecowerkhuis

Het Ecowerkhuis verdwijnt als aparte dienst in het organogram en wordt geïntegreerd in de Groendienst. Daarbinnen blijft een apart coördinatiepunt voor netheid behouden.

#### 4. Dienst Administratie

De Dienst Administratie verdwijnt als aparte dienst van het organogram en de taken van de dienst worden geherpositioneerd binnen het Departement Publieke Ruimte. In de blauwdruk werd reeds voorzien dat de Dienst Administratie niet op zichzelf zou blijven bestaan.

#### 5. Dienst Monumentenzorg en Architectuur en Dienst Stadsarcheologie Gent

Beide diensten worden één dienst met de naam 'Dienst Monumentenzorg en Stadsarcheologie Gent'. De cel Architectuur verdwijnt hieruit en wordt toegevoegd aan de Dienst van de Stadsbouwmeester (cf supra).

De andere diensten blijven ongewijzigd.

Deze organogramwijzigingen worden gevisualiseerd in bijlage 1 bij dit besluit.

### **Deze beslissing wordt genomen rekening houdend met volgende adviezen:**

- vakbonden
- Gunstig advies

**Op voorstel van het college van burgemeester en schepenen  
Beslist het volgende:**

---

## **BESLISSING**

**Artikel 1:**

Stelt het organogram van de Stad Gent vast zoals vermeld in bijlage 1 die integraal deel uitmaakt van dit besluit.

**Artikel 2:**

Stelt vast dat het organogram zoals vermeld in bijlage 1 bij dit besluit in werking zal treden op 1 mei 2017.

**Artikel 3:**

Geeft opdracht aan het college van burgemeester en schepenen om uitvoering te geven aan deze beslissing, inbegrepen de aanpassing van reglementen wat betreft de nieuwe namen van de departementen en diensten.

---

## **BIJKOMENDE INFO BIJ HET BESLUIT**

**Bedrijfsvoering - Dienst Organisatieontwikkeling**

**Dit besluit kadert in volgende activiteit:** PR40397 Coördinatie GentPlus

---

## **BIJLAGEN DIE INTEGRAAL DEEL UITMAKEN VAN HET BESLUIT**




- Bijlage 1 organogrammen

# Bijlage

## Wijziging organogram - OCMW en Gemeenteraad april 2017

### 1 Inleiding

Stad Gent en OCMW Gent werken samen aan een nieuwe organisatiestructuur waarin op doorgedreven manier samengewerkt zal worden. In functie hiervan wordt zowel een overzicht van de Stadsdiensten als van het OCMW meegegeven. Aan de hand van kleurcodes wordt telkens meegegeven tot welke organisatie het betreffende onderdeel behoort.

-  entiteit behoort tot de Stadsdiensten,
-  entiteit behoort tot het OCMW,
-  gezamenlijke entiteit Stadsdiensten en OCMW

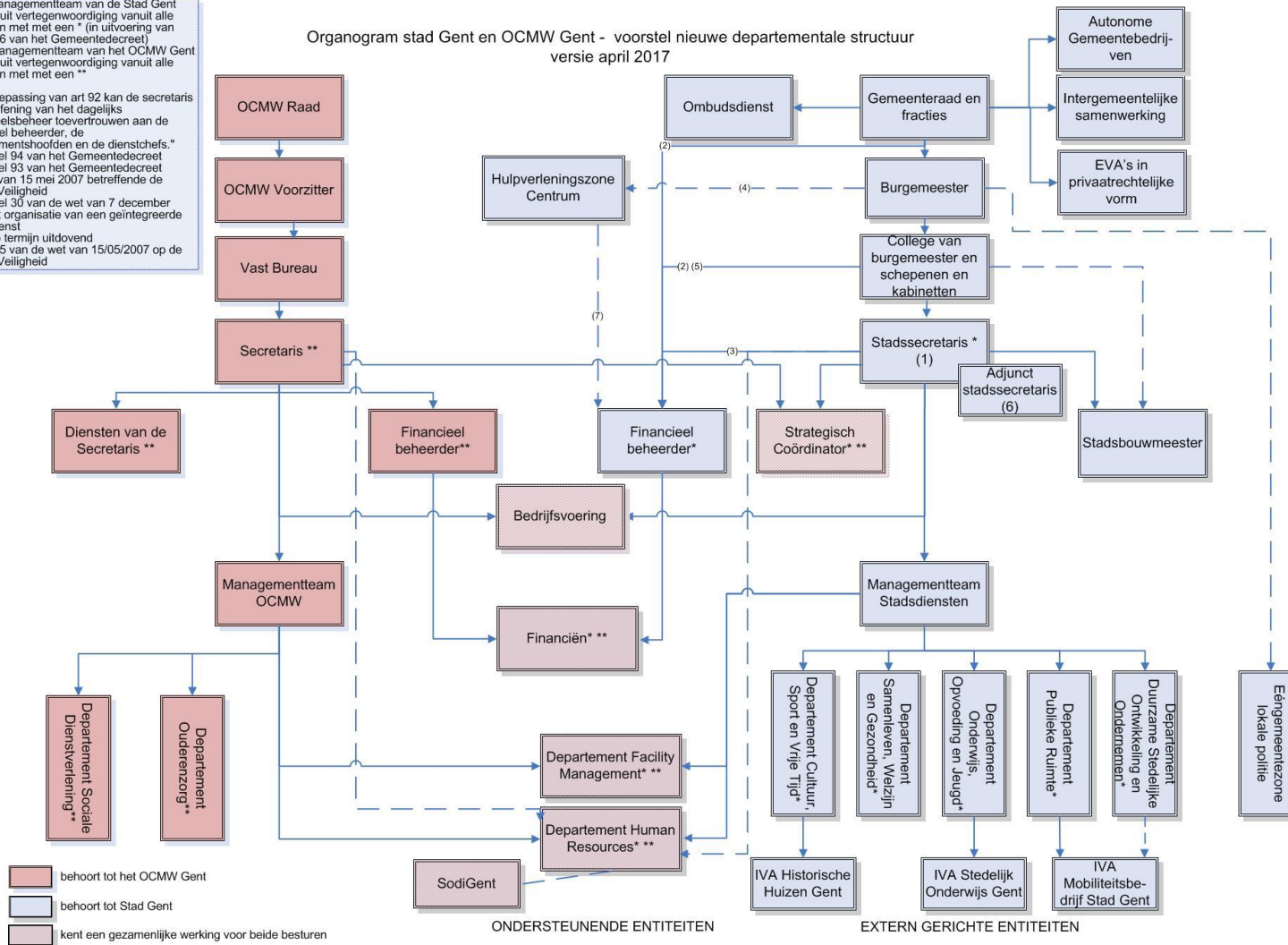
\* functie is opgenomen in het managementteam van de Stad Gent

\*\* functie is opgenomen in het managementteam van het OCMW Gent

## 2 Besturen en Departementen

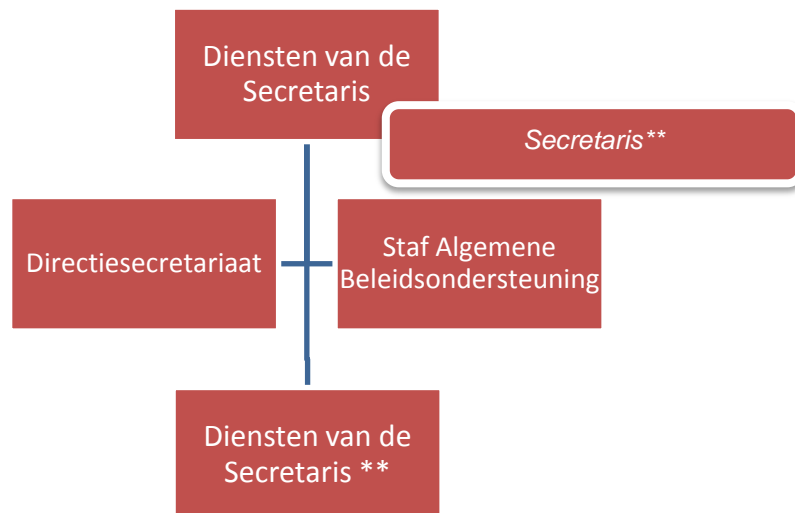
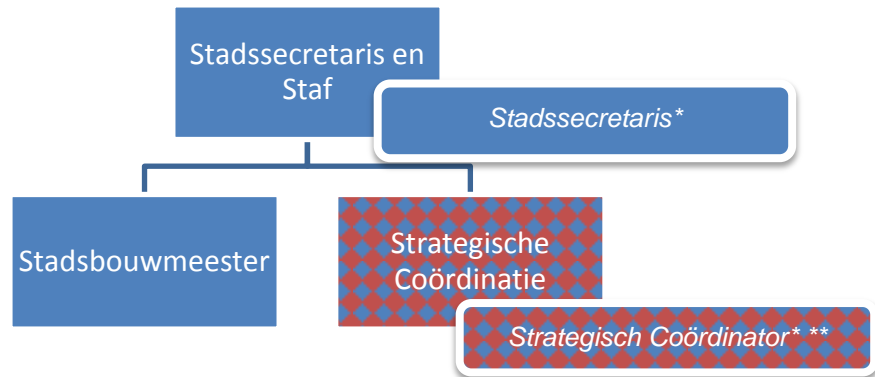
\* Het managementteam van de Stad Gent bestaat uit vertegenwoordiging vanuit alle entiteiten met met een \* (in uitvoering van artikel 96 van het Gemeentedecreet)  
 \*\*Het managementteam van het OCMW Gent bestaat uit vertegenwoordiging vanuit alle entiteiten met met een \*\*  
 (1) In toepassing van art 92 kan de secretaris de uitoefening van het dagelijks personeelsbeheer toevertrouwen aan de financieel beheerder, de departementshoofden en de dienstcheefs.  
 (2) artikel 94 van het Gemeentedecreet  
 (3) artikel 93 van het Gemeentedecreet  
 (4) wet van 15 mei 2007 betreffende de Civiele Veiligheid  
 (5) artikel 30 van de wet van 7 december 1998 tot organisatie van een geïntegreerde politiedienst  
 (6) is op termijn uitdovend  
 (7) art 75 van de wet van 15/05/2007 op de Civiele Veiligheid

Organogram stad Gent en OCMW Gent - voorstel nieuwe departementale structuur versie april 2017

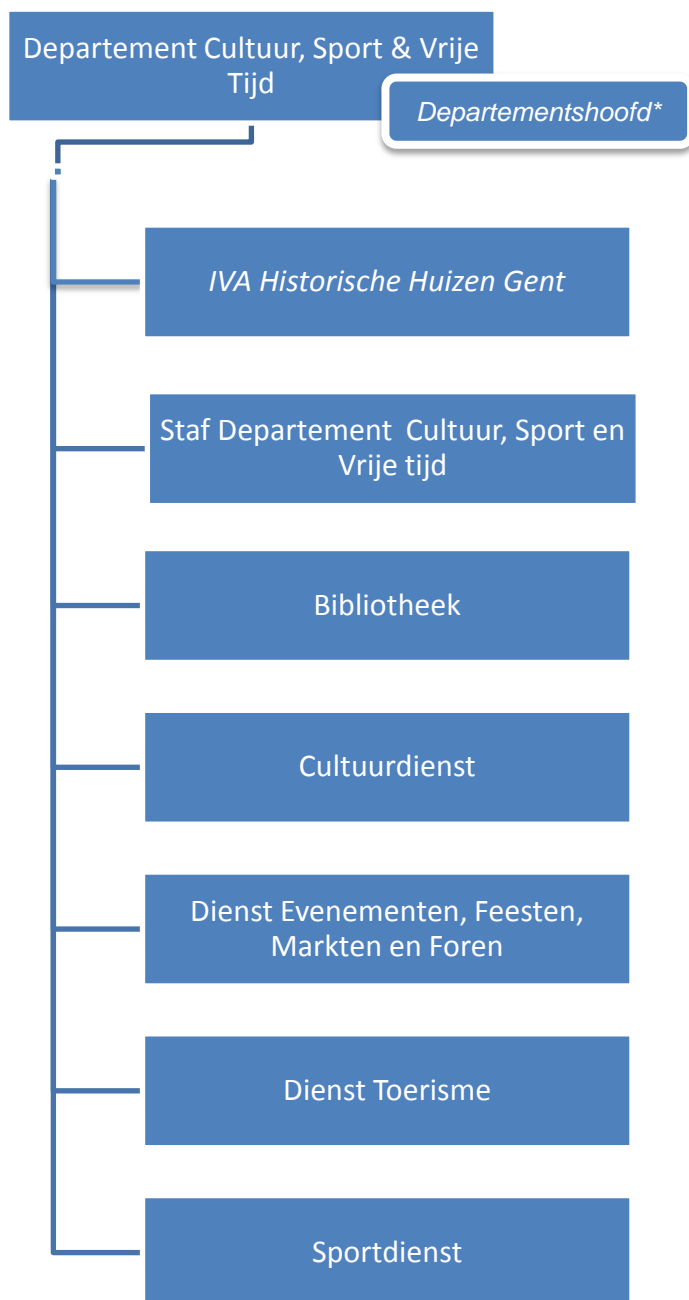


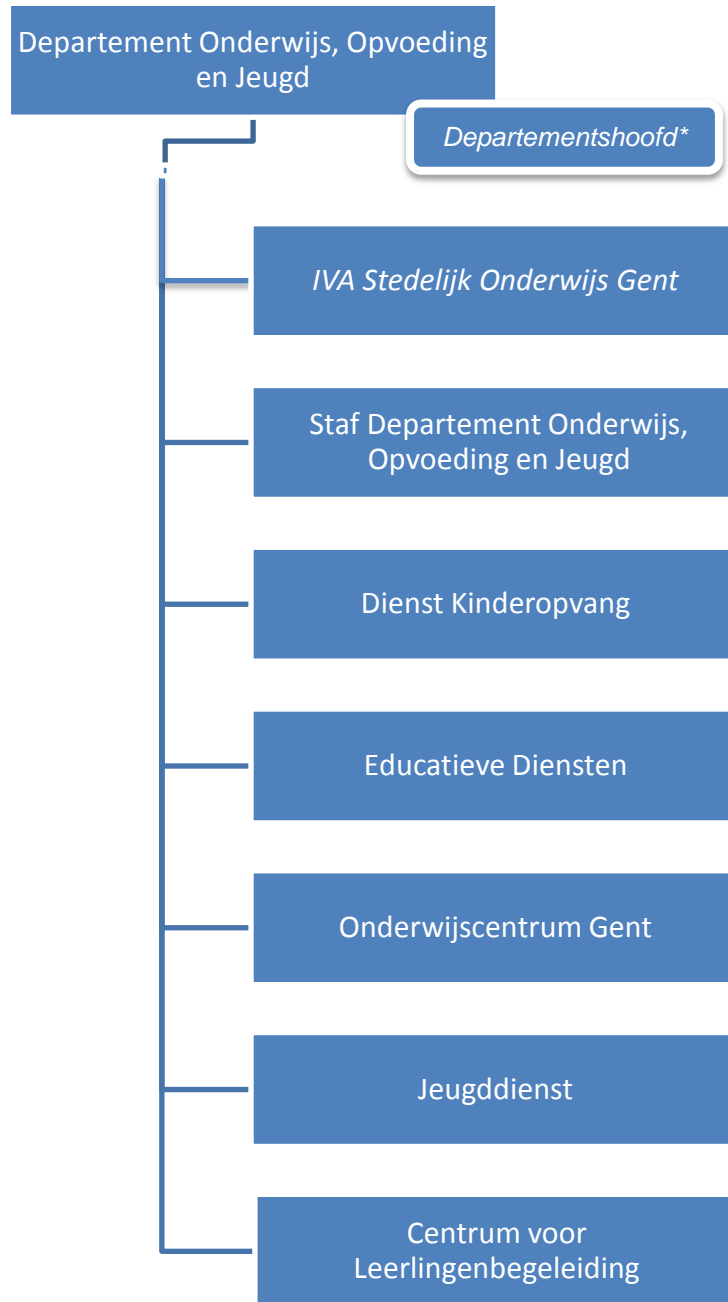
### 3 Organogram op dienstniveau

#### 3.1 Secretarissen



### 3.2 Persoonsgebonden pijler





Departement Samenleven, Welzijn en Gezondheid

*Departementshoofd\**

Staf Departement Samenleven, Welzijn en Gezondheid

Dienst Ontmoeten en Verbinden

Dienst Outreachend Werken

Dienst Preventie voor Veiligheid

Dienst Welzijn en Gelijke Kansen

Medisch Sociaal Opvangcentrum

Dienst Asiel -en Vluchtelingenbeleid

Departement Ouderenzorg

*Departementshoofd\*\**

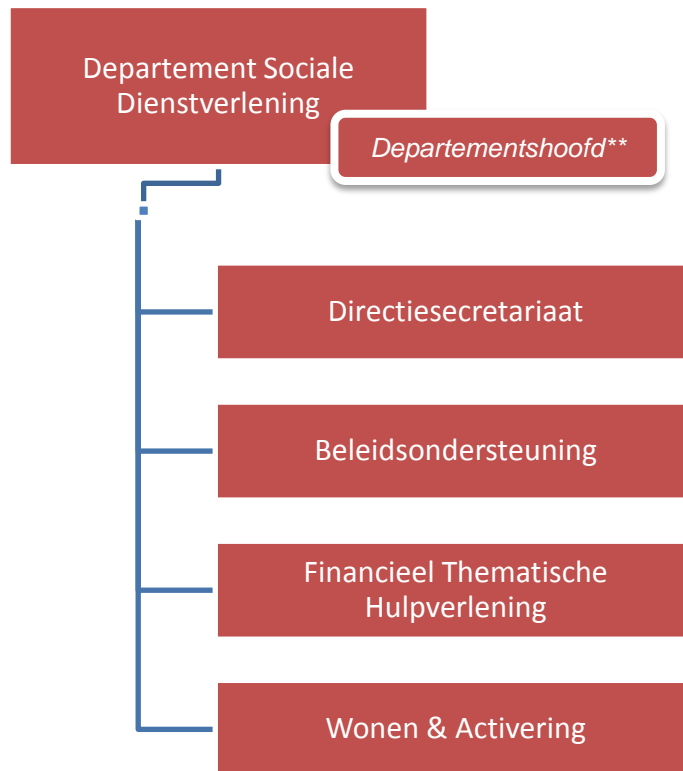
Staf & Beleidsondersteuning

Regie en Regio

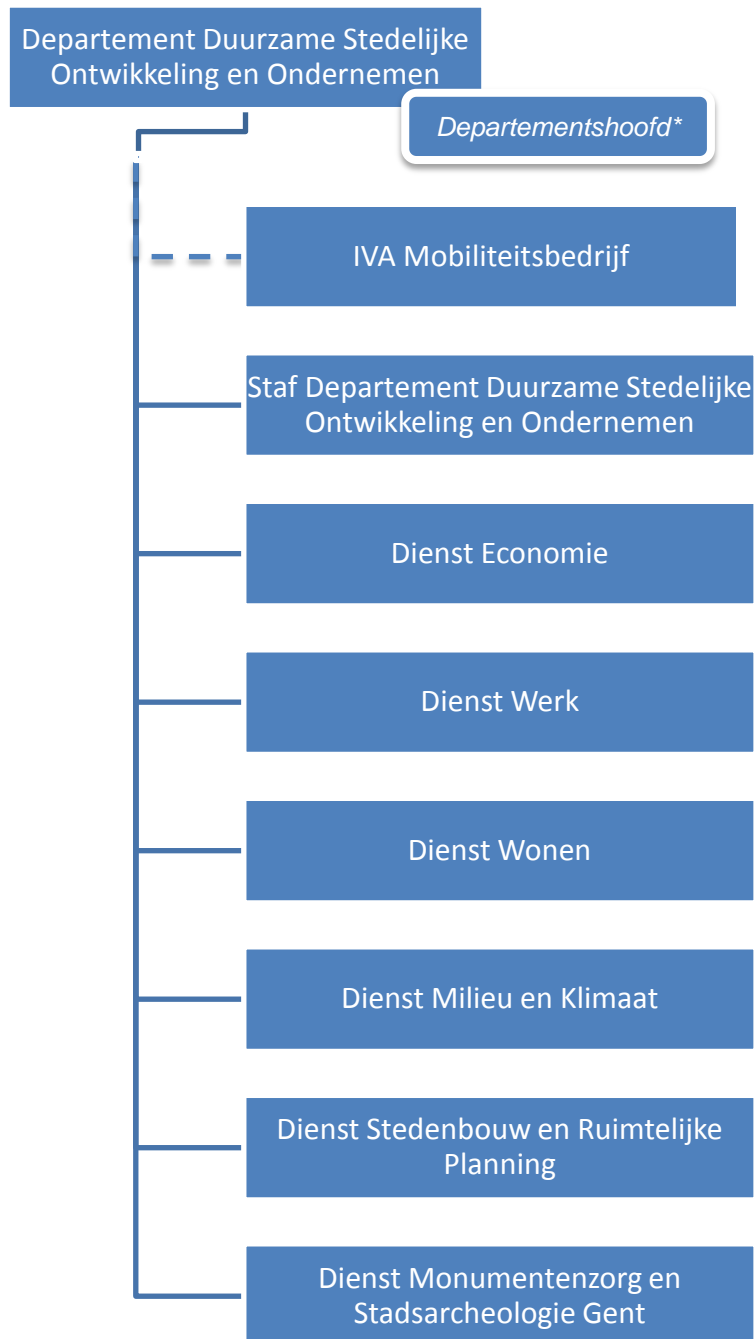
Zelfstandig wonen

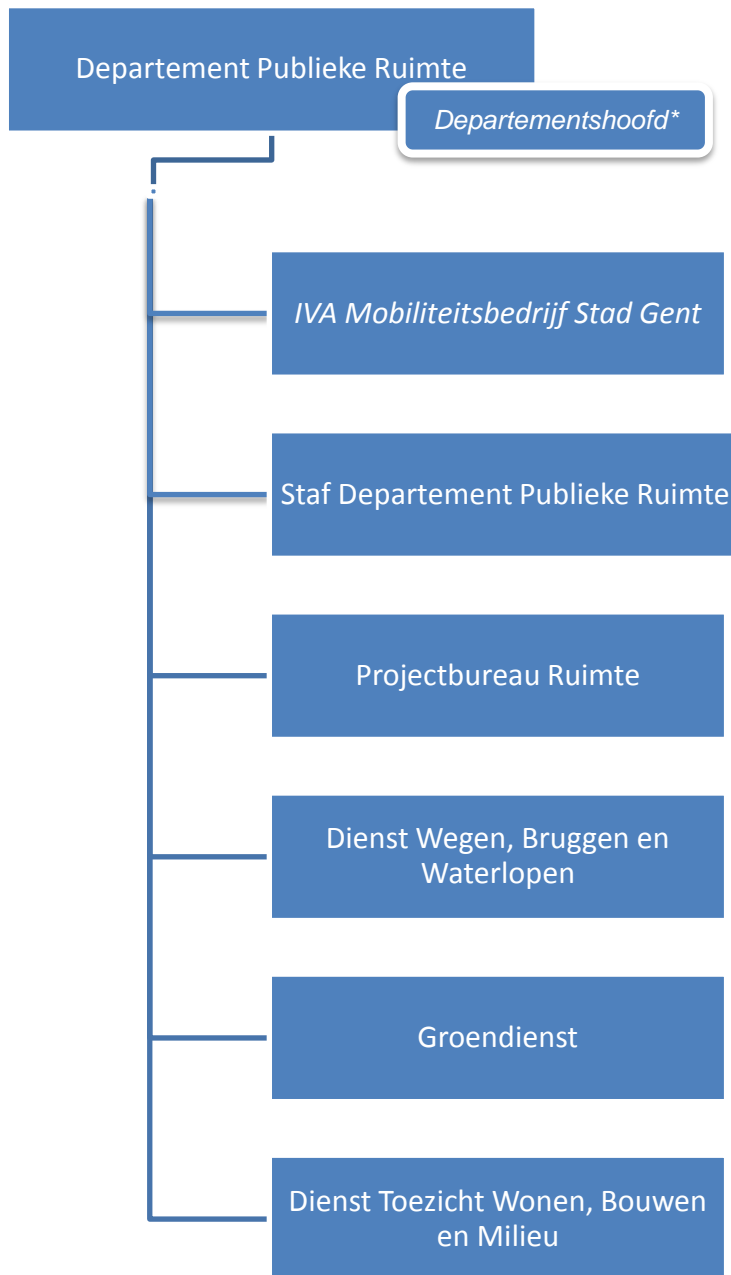
Lokale Dienstencentra

Woonzorgcentra

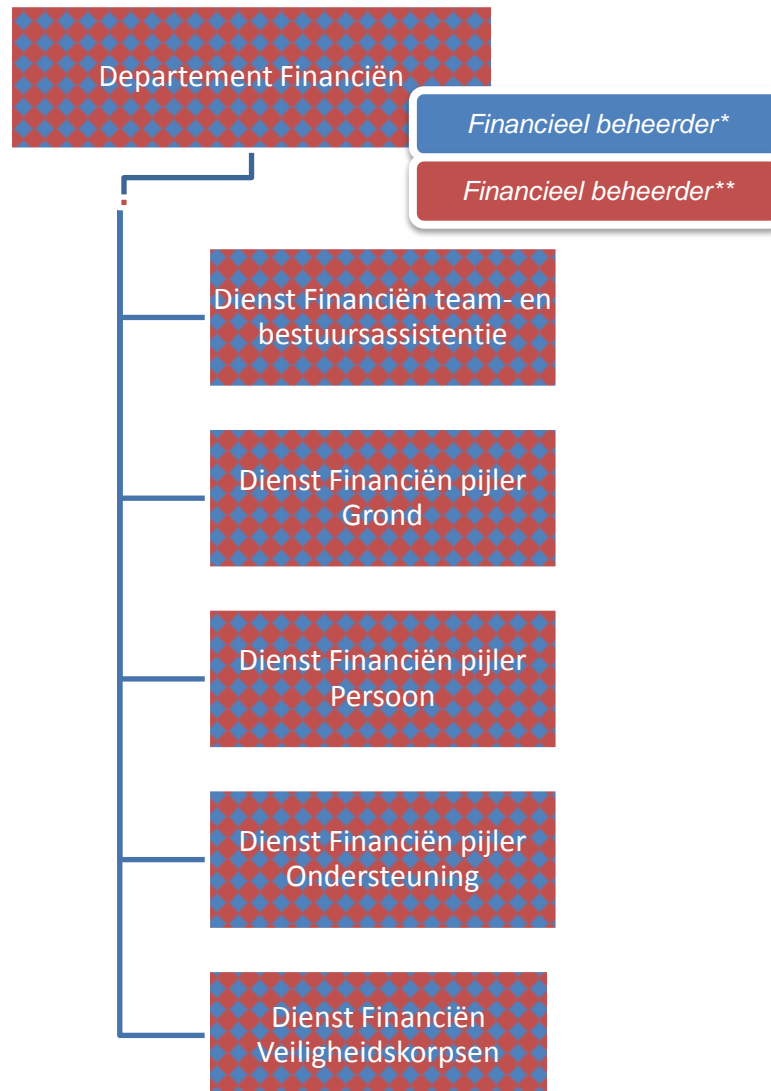


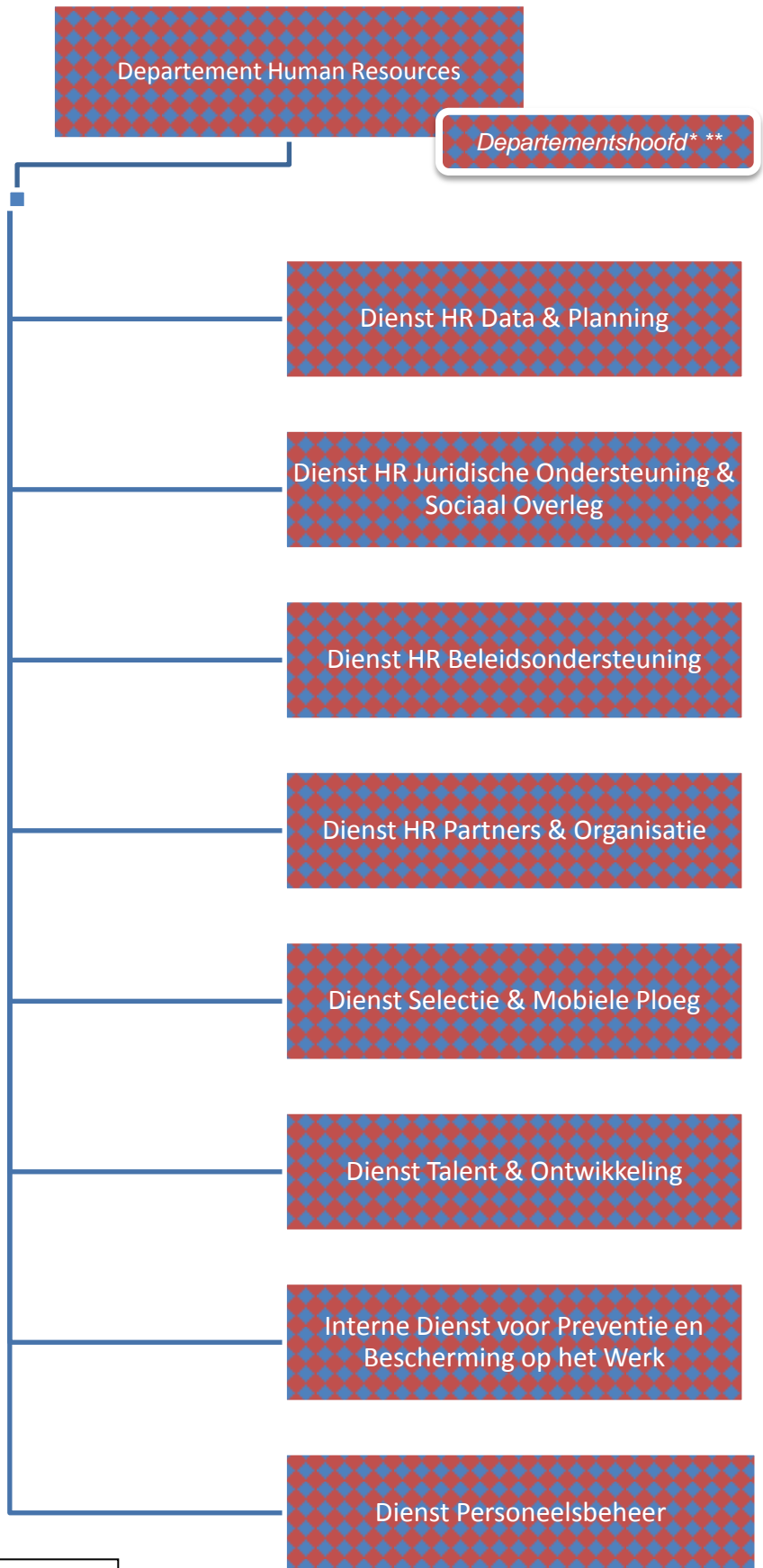
### 3.3 Grondgebonden Pijler



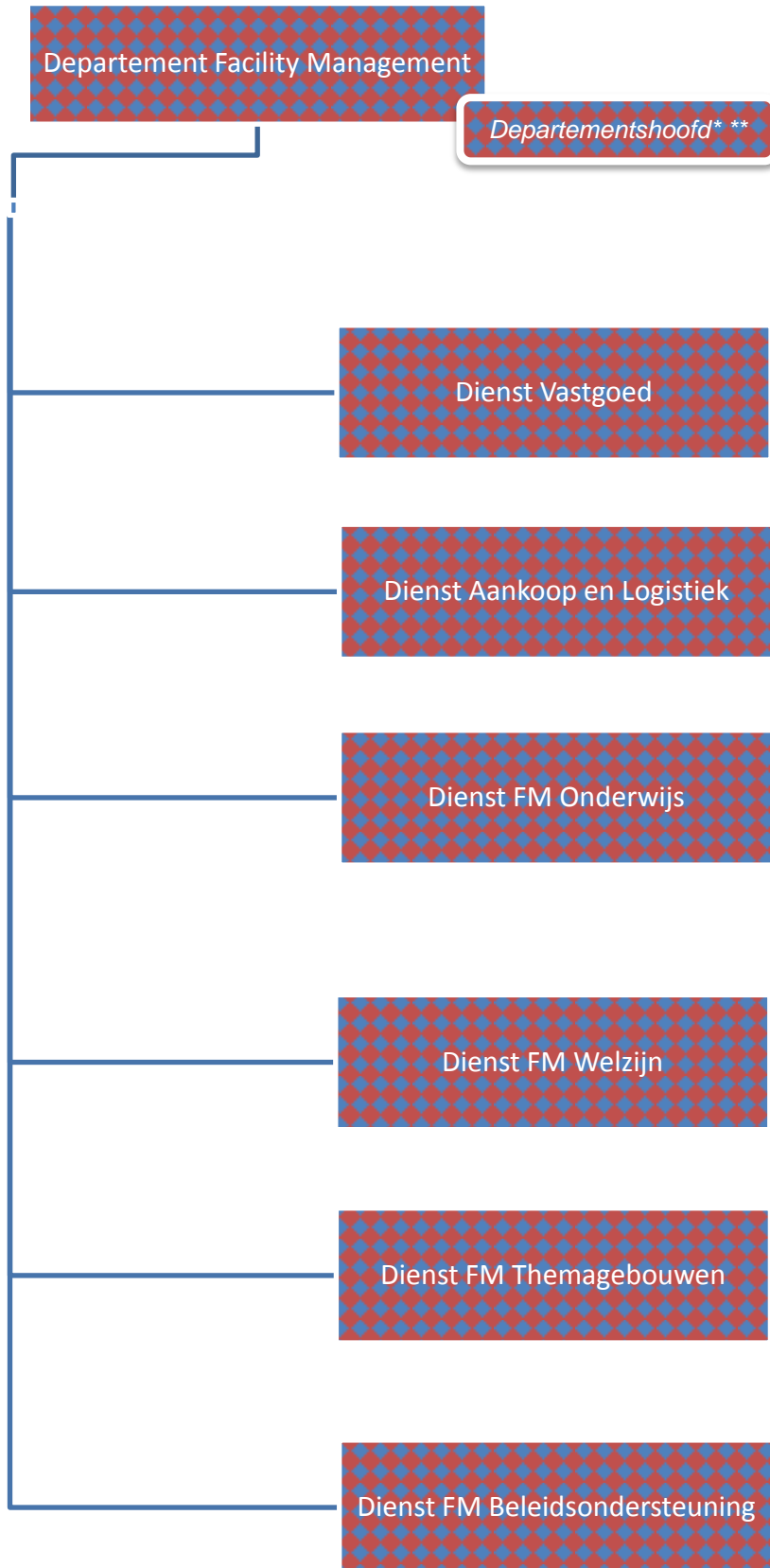


### 3.4 Pijler Ondersteuning





Legende:  
HR: Human Resources



Legende:  
FM: Facility Management



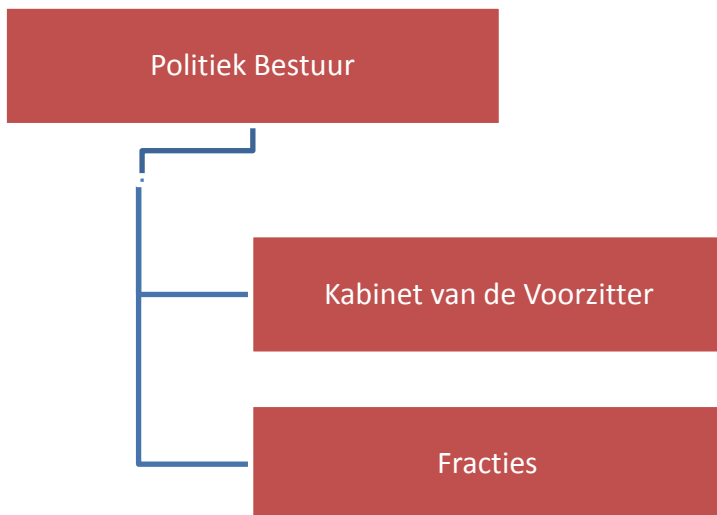
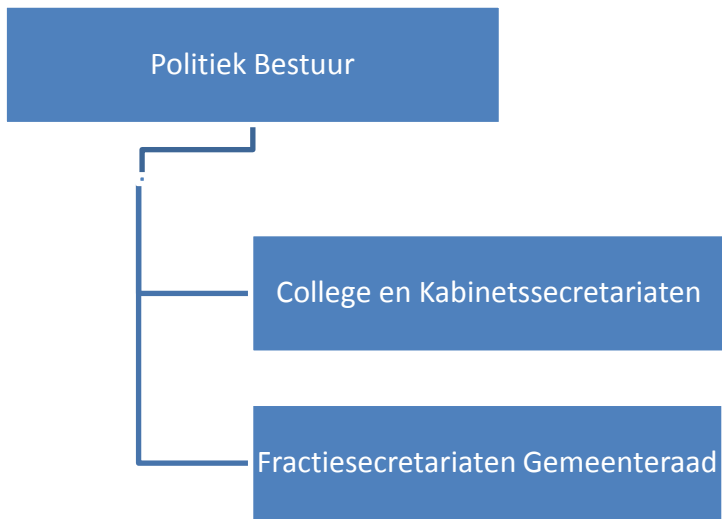
### 3.5 Diensten die rechtstreeks ressorteren onder de gemeenteraad

Ombudsdienst

### 3.6 Niet-organieke diensten

Niet-organieke Diensten

### 3.7 Politieke besturen



## STEMMING

Aangenomen door de gemeenteraad in openbare vergadering van 24 april 2017:

- 35 stem(men) voor: Daniel Termont; Mathias De Clercq; Elke Decruynaere; Martine De Regge; Filip Watteeuw; Christophe Peeters; Resul Tapmaz; Tine Heyse; Annelies Storms; Sofie Bracke; Sven Taeldeman; Rudy Coddens; Karin Temmerman; Paul Goossens; Freya Van den Bossche; Filip Van Laecke; Bruno Matthys; Sami Souguir; Zeneb Bensafia; Dirk Holemans; Anne Schiettekatte; Veli Yüksel; Caroline Van Peteghem; Greet Riebbels; Stephanie D'hose; Sara Matthieu; Camille Daman; Jef Van Pee; Mehmet Sadik Karanfil; Carl De Decker; Bram Van Braeckevelt; Mieke Bouve; Astrid De Bruycker; Cengiz Cetinkaya; Chris Maryns-Van Autreve
  - 0 stem(men) tegen:
  - 11 onthouding(en): Isabelle De Clercq; Johan Deckmyn; Wis Versyp; Gabi De Boever; Elke Sleurs; Guido Meersschaut; Karlijn Deene; Sandra Van Renterghem; Gert Robert; Ömer Faruk Demircioglu; Robin De Wulf
-